

Viernes 1 de diciembre de 16h30 a 18h30

## CASO DE ÉXITO: ACERTA

GESTIÓN DE PROYECTO DE  
REHABILITACIÓN INTEGRAL EN EDIFICIO  
RESIDENCIAL CON PROTECCIÓN DE  
PATRIMONIO

Santa Engracia, 32. Madrid



**Ana Min**

Arquitecta-Directora de Operaciones  
en Acerta Project Management



Viernes 1 de diciembre de 18h30 a 20h30

## CASO DE ÉXITO: MACE

CONSTRUIR UN EDIFICIO EN 10 DÍAS,  
¿ES UN CASO DE ÉXITO DE FAST  
TRACK?

Centro de Tecnología y Servicios  
de Siemens en Getafe



**Jorge Cicuendez**

Operations Director Project Management  
en Mace Management Services S.A.



**Viernes 1 de diciembre de 16h30 a 18h30**

## **CASO DE ÉXITO: ACERTA**

### **GESTIÓN DE PROYECTO DE REHABILITACIÓN INTEGRAL EN EDIFICIO RESIDENCIAL CON PROTECCIÓN DE PATRIMONIO**

Santa Engracia, 32. Madrid

La rehabilitación integral de edificios de uso residencial con protección de patrimonio siempre supone un reto, ya que se incorporan a la gestión más condicionantes, si a esto le añadimos una circunstancia atípica como fue la pandemia COVID, su afección en las obras en ejecución y la quiebra de la constructora principal, tenemos el escenario completo del caso práctico que vamos a exponer.

Expondremos los objetivos de partida, nuestros parámetros de inicio y cómo a medida que iba evolucionando la obra cambiaron estos condicionantes. Nosotros nos adaptamos a ellos liderando la gestión siempre alineados con el cliente para la consecución del mismo fin: la entrega del proyecto minimizando la afección en los objetivos iniciales de plazo, coste y calidad, en definitiva, un caso de éxito.

Desarrollaremos este caso analizando su línea temporal, desde el inicio de la gestión, siguiendo por los cambios que se dieron durante la obra y su afección, hasta el cierre del proyecto. El modelo de gestión tuvo que adaptarse a estos cambios llegando a tener varias modalidades: comenzamos como Project Manager, a medida que avanzaba incorporamos tareas de Construction Manager y finalizamos la obra como Manager Contracting.

**Viernes 1 de diciembre de 18h30 a 20h30**

## **CASO DE ÉXITO: MACE**

### **CONSTRUIR UN EDIFICIO EN 10 DÍAS, ¿ES UN CASO DE ÉXITO DE FAST TRACK?**

Centro de Tecnología y Servicios de Siemens en Getafe

Aunque hemos hecho por pasar página, seguro que nos viene a la mente que ese edificio pueda ser el Hospital de Wuhan que, según contaban las crónicas en 2020, fue construido en 10 días. Desde luego, el calificativo de “fast” era bien merecido. Pero más allá de que resulte un plazo más o menos creíble, lo que debemos entender es que la técnica de planificación empleada en ese caso se corresponde más con el concepto de Crashing, con implicaciones muy diferentes al Fast Tracking.

Recordaremos cuales son las diferentes técnicas para aceleración de un proyecto o de una obra y las implicaciones de cada una sobre los elementos del triángulo mágico de la gestión: coste, plazo y alcance. Existen dos herramientas fundamentales para reducir la duración cronogramas, conocidas como Técnicas de Compresión del Programa de Trabajo, que son el Fast Tracking y el Crashing.

A menudo nos encontramos gestionando proyectos cuyo hito de finalización se ve alterado por diversos motivos: Planificaciones no realistas, aparición de imprevistos, falta de medios o recursos, mala gestión del riesgo o cambio de condiciones de mercado. Como Project Managers, deberemos tomar decisiones o realizar propuestas a nuestros clientes que minimicen los problemas anteriores y reconduzcan el proyecto hasta la consecución del plazo objetivo.

En nuestro caso práctico, explicaremos la aplicación de la técnica Fast Track en un proyecto en el que, al igual que en el Hospital de Wuhan, las condiciones excepcionales de plazo fueron una condición de partida y no un problema aparecido en el transcurso de la obra. Pero la gran diferencia es que, en nuestro caso, el coste era finito e inamovible, por lo que había que encajar los plazos de las fases de pre-construcción, construcción y entrega con recursos limitados. Estamos hablando del proyecto del Centro de Tecnología y Servicios de Siemens en Getafe.

ORGANIZADO POR:



COLABORAN:



**ASISTENCIA VÍA STREAMING**

GRATIS PREVIA INSCRIPCIÓN

<https://escuelaedificacion.org/eventos/>

formacion@aparejadoresmadrid.es

91 701 45 00

EMPRESAS COLABORADORAS:

